



structura  
de apa

structura

## capítulo V

### LA ELABORACIÓN DEL IV PRICIT



## V.I.

## CRITERIOS DE ELABORACIÓN

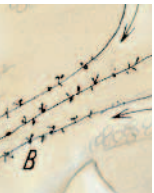
El IV PRICIT se ha entendido desde su inicio como un proceso dirigido a implicar a los agentes del Sistema Regional de Ciencia y Tecnología en la definición y consecución de los objetivos de la política regional. El IV PRICIT no es por ello sólo un documento que cumple con un requisito formal, la Ley 5/1998 de Fomento de la Investigación Científica y la Innovación Tecnológica, sino también un instrumento interactivo al servicio de la sociedad madrileña en el ámbito de la ciencia y la tecnología. Por eso, un objetivo básico de este plan es prever los mecanismos necesarios para incrementar la interacción de la política regional de I+D+I con la sociedad.

Respondiendo a esta idea, la metodología del plan se ha agrupado en cuatro fases relevantes por igual: análisis del Sistema de Ciencia y Tecnología de la CM; alineación de la organización; ejecución del Plan; y revisión y mejora del Plan. En la primera, de análisis del Sistema de Ciencia y Tecnología de la CM, se ha procurado incorporar todo lo aprendido en la ejecución de los anteriores planes y realizar una evaluación de los resultados de la política regional a través de los distintos paneles constituidos, (Capítulo IV), de manera especial, lo correspondiente a los últimos cuatro años. Igualmente, se ha mantenido en su elaboración el horizonte estratégico que facilitó la LEFICIT, sin que esto haya sido obstáculo para que se plantee la necesidad de incorporar, en el propio plan, también el largo plazo, tal y como se recoge en la línea de actuación “Madrid 2010”.

En este análisis estratégico se ha incorporado una valoración minuciosa de las condiciones del entorno, condiciones que debe tener en cuenta el IV PRICIT, tanto desde el punto de vista de las estrategias institucionales existentes (nacionales, europeas o locales), como de las capacidades de que dispone el Sistema Regional (Capítulos II y III).

La segunda fase, la alineación de la organización, adquiere una especial relevancia en la puesta en marcha de un proyecto colectivo. No se trata sólo de alinear a la propia organización, sino de orientar en torno a los objetivos del plan a todas las organizaciones del sistema. Los datos de participación institucional, recogidos en el presente capítulo, sirven de ejemplo para ver cómo se ha tratado de atender a esta necesidad desde el inicio de la redacción del IV PRICIT. Igualmente, en la descripción de las actuaciones (Capítulo VII) se ha cuidado, de manera especial, la definición de los modos de participación directa de las instituciones. Se ha dejado para el plan de trabajo anual la concreción temporal de las tareas en los años sucesivos.

En la tercera fase, la de ejecución, se ha buscado definir con la mayor precisión posible los contenidos y objetivos concretos del plan, e identificar con exactitud los medios de que deberán disponer las administraciones implicadas para el logro de dichos objetivos. Sólo así será posible realizar de manera efectiva la posterior revisión y adaptación de las actuaciones descritas. Es a este apartado al que se ha prestado mayor atención.



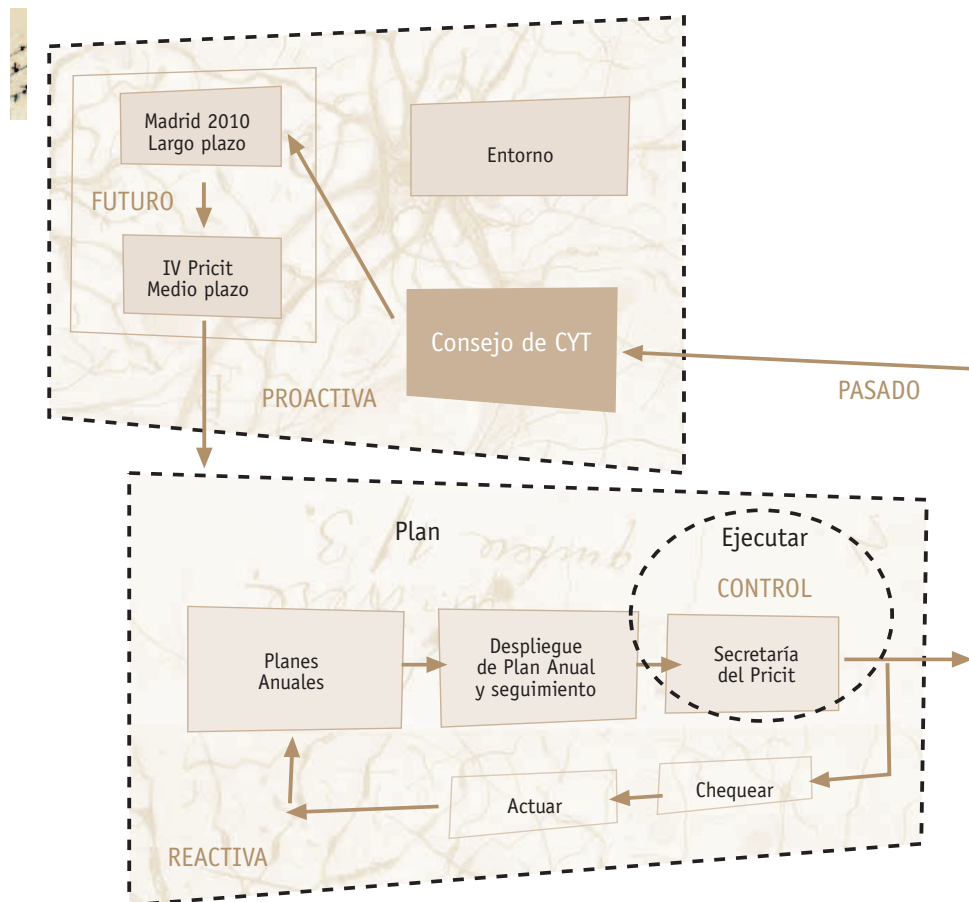


93

Algunos de los resultados previstos del IV PRICIT, pueden concretarse en:

- Incorporación de 750 investigadores y técnicos al sistema de I+D+I de la CM.
  - Financiación a 1.000 grupos de investigación.
  - Acreditación y coordinación de 200 laboratorios públicos de investigación.
  - Financiación a 500 empresas de proyectos de I+D.
  - Creación de 100 empresas de base tecnológica.
  - Firma de 2.000 acuerdos de colaboración entre empresas y centros de investigación.
  - Convenios y contratos de cooperación para la ejecución del plan con 50 instituciones públicas y privadas.
  - Proyectos de cooperación con 50 regiones.
  - Implicación de 500.000 ciudadanos en actividades de participación.
  - Convenio marco con la Administración General del Estado.
- 
- Creación de 10 Institutos Madrileños de Investigación en áreas estratégicas para la sociedad madrileña como:
    1. Tecnologías de supercomputación
    2. Nanotecnología
    3. Tecnologías agroalimentarias
    4. Tecnologías medioambientales
    5. Tecnologías del transporte
    6. Estudios sociales avanzados
    7. Matemáticas
    8. Investigación biomédica transnacional
- 
- Prestación de servicios de alto valor añadido a través de la red de oficinas de la CM de apoyo a la I+D:
    1. Oficina del Espacio Europeo de Investigación y de movilidad PROERA
    2. Oficina de información ciudadana en ciencia y tecnología
    3. Oficina de comercialización de tecnología
    4. Oficina de promoción de empresas de base tecnológica
    5. Oficina de coordinación de infraestructuras científicas
    6. Oficina de apoyo a jóvenes investigadores





Antes de presentar los objetivos y actuaciones del IV PRICIT, es necesario conocer el proceso seguido para su elaboración. Dicho proceso se ha caracterizado por:

### 1. La participación institucional y ciudadana

Treinta y cuatro instituciones y doscientos noventa expertos han tomado parte en la elaboración del IV PRICIT. El 75% de los miembros de los grupos de trabajo lo han sido a propuesta de las instituciones participantes. El 85% han sido personas ajenas a la administración regional, incluyendo todos los coordinadores. El 33% de los componentes de los grupos han sido mujeres. El 30% de los expertos procedían del ámbito empresarial, el 20% de la administración y el 50% de centros públicos de investigación.

La participación ciudadana se canalizó a través de Internet. Con una campaña de promoción de la participación, a la que contribuyeron todas las instituciones, se consiguió que la sección sobre la elaboración del IV PRICIT en [www.madrimasd.org](http://www.madrimasd.org), tuviera setecientas mil pági-

nas visitadas desde su puesta en funcionamiento, y que se superaran los cien mil documentos descargados del conjunto de los 350 documentos puestos a disposición de los interesados. Las contribuciones directas han sido en torno a 200, todas ellas atendidas y trasladadas a los grupos de trabajo.

## 2. La atención al contexto nacional y europeo

En la elaboración del IV PRICIT se ha tenido presente de manera permanente el Espacio Europeo de Investigación, el Espacio Europeo de Enseñanza Superior y el contenido del Sexto Programa Marco 2002-2006 de la Unión Europea, al igual que la programación del V Plan Nacional de I+D+I 2004-2007, con los que se ha procurado establecer la máxima complementariedad y coherencia.

## 3. Coordinación interdepartamental

Todas las consejerías de la CM han participado en la elaboración del IV PRICIT, a través tanto de sus responsables políticos, como de expertos y, en el caso de las Consejerías de Sanidad y de Economía e Innovación Tecnológica, liderando grupos específicos de trabajo.

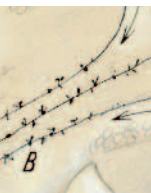
## 4. Prospectiva científico-tecnológica

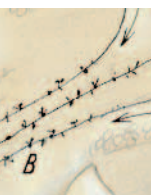
El objetivo concreto de la utilización de la prospectiva en el proceso de elaboración del IV PRICIT ha sido acotar cien líneas científico-tecnológicas claves para la CM. Para ello se contó con la aportación de la Fundación Observatorio de Prospectiva Tecnológica Industrial (OPTI) y de los expertos convocados. Tales líneas aparecen recogidas en el capítulo VIII de este Plan.

## 5. Uso de las tecnologías de la información

Las tecnologías de la información se utilizaron en la elaboración del IV PRICIT para fomentar la transparencia del proceso y la participación. En la página web de *madri+d* se hicieron públicos los resultados de todas las reuniones de los expertos a medida que se produjeron y se puso a disposición de los ciudadanos un mecanismo de participación que permitió recoger aportaciones, posteriormente incorporadas a las reuniones de los grupos de trabajo y a la formulación de propuestas.

Asimismo, cada grupo de trabajo dispuso de una Intranet durante el periodo en que desarrolló su actividad, lo que facilitó el intercambio de información y opiniones entre sus componentes y el acceso a los documentos de base.





## V.II. GRUPOS DE TRABAJO

### Grupos sectoriales

Para la elaboración del IV PRICIT se seleccionaron diez áreas científico-tecnológicas atendiendo a su importancia estratégica para la CM y a la necesidad de complementar el contenido del Plan Nacional de I+D+I:

- Bienes de Equipo, Diseño y Producción Industrial.
- Energía.
- Materiales y Nanotecnología.
- Tecnologías Agroalimentarias.
- Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones.
- Ciencias de la Salud.
- Recursos Naturales y Tecnologías Medioambientales.
- Productos y Procesos Químicos.
- Socioeconomía, Humanidades y Derecho.
- Ciencias del Espacio, Física y Matemáticas.

Para cada una de estas áreas se constituyó un Grupo de Trabajo, coordinado por un miembro de OPTI, encargado de identificar líneas de investigación y desarrollo tecnológico claves para la CM. En función de las capacidades científico-tecnológicas presentes y futuras y de las necesidades sociales y económicas detectadas.

A lo largo de dos meses y medio, los participantes en los citados grupos aportaron su conocimiento, reflexionaron colectivamente sobre las tendencias tecnológicas actuales, situándolas en la realidad de la CM y, finalmente, señalaron cien líneas estratégicas de trabajo (Capítulo VIII).

### Grupos de trabajo de áreas de actividad

Además de los grupos sectoriales se crearon siete grupos especiales para tratar áreas concretas de actuación y problemas específicos de la I+D+I, áreas que coinciden en gran medida con las áreas de intervención de las que hemos hablado en los capítulos precedentes al referirnos al III PRICIT. Estos siete grupos fueron los de:

- Recursos humanos en I+D+I.
- Apoyo a grupos de investigación.

- Infraestructura para la I+D+I.
- Repercusión económica de la investigación.
- Repercusión social de la investigación.
- Espacio Europeo de Investigación y Relaciones con Iberoamérica.
- Evaluación de la gestión e instrumentos del plan.

## Grupos específicos

Una tercera categoría de Grupos de Trabajo, los calificados como Específicos, tuvo por misión proponer medidas para coordinar las estrategias de las universidades públicas, de los hospitales y de las asociaciones empresariales de Madrid, con el IV PRICIT.

